



Aprobat, inspector școlar general  
Prof. Cornel Stelian SANDU

Avizat, inspector școlar management instituțional  
Prof. Adriana Elena BORGOGNI-BOGHICI

**FIȘA DE (AUTO)EVALUARE  
A ACTIVITĂȚII MANAGERIALE A DIRECTORULUI ADJUNCT  
DE LICEU SPORTIV/CLUB SPORTIV ȘCOLAR**

Numele și prenumele:	
Funcția:	DIRECTOR ADJUNCT
Unitatea de învățământ:	
Perioada evaluată:	

**I. Proiectarea strategiei de coordonare și direcțiilor de dezvoltare a unității de învățământ:**

**15 puncte**

Nr. crt.	TRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.	Colaborează cu directorul unității de învățământ la conceperea planului managerial propriu în concordanță cu planul de dezvoltare instituțională	1.1. Participă, în colaborare cu directorul, la elaborarea Planului de dezvoltare instituțională și a Planului managerial al unității de învățământ prin corelarea cu planul managerial al inspectoratului școlar	0.8			



		1.2. Participă, în colaborare cu directorul, la elaborarea planului managerial al unității de învățământ prin operaționalizarea direcțiilor de acțiune stabilite la nivelul inspectoratului școlar	0.8			
		1.3. Participă, în colaborare cu directorul, la elaborarea documentelor manageriale ale unității de învățământ prin raportarea la indicatorii cuantificabili de realizare	0.7			
		1.4. Participă, în colaborare cu directorul, la elaborarea documentelor manageriale ale unității de învățământ prin precizarea și planificarea tuturor resurselor necesare	0.7			
2.	Colaborează cu directorul unității de învățământ la elaborarea materialelor de proiectare, planificare și evaluare a activității desfășurate în unitatea de învățământ	2.1. Participă, în colaborare cu directorul, la elaborarea documentelor de proiectare	1.5			
		2.2. Participă, în colaborare cu directorul, la proiectarea documentelor de planificare	1.5			
		2.3. Participă, în colaborare cu directorul, la proiectarea elementelor de evaluare a activității din unitatea de învățământ	1			
3.	Colaborează cu directorul școlii, consiliul de administrație și consiliul profesoral la alcătuirea și promovarea ofertei educaționale privind planul de școlarizare pentru anul școlar următor	3.1. Participă, în colaborare cu directorul, la alcătuirea și promovarea ofertei educaționale	4			
4.	Realizează împreună cu directorul proiectul de încadrare cu personal didactic din unitatea de învățământ	4.1. Participă, în colaborare cu directorul, la elaborarea proiectului de încadrare cu personal didactic de predare al unității de învățământ	4			

**II. Organizarea activităților unității de învățământ:****15 puncte**

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.		1.1. Participă, în colaborare cu directorul, la organizarea	5			



	Răspunde, alături de directorul unității de învățământ, de asigurarea desfășurării procesului instructiv-educativ	activităților unității de învățământ, conform obiectivelor stabilite în documentele manageriale				
2.	Organizează olimpiadele și concursurile/competițiile sportive școlare care se desfășoară la nivelul unității de învățământ	2.1. Asigură resursa umană și materială pentru desfășurarea olimpiadelor și concursurilor/competițiilor sportive școlare	5			
3.	Elaborează o planificare a asistențelor, în concordanță cu planul managerial al unității de învățământ, aprobat de director, astfel încât să se realizeze asistențe la ore, iar fiecare cadru didactic să fie asistat cel puțin o dată pe semestru	3.1. Planifică semestrial asistențele la ore	2			
4.	Înlocuiește directorul și îndeplinește atribuțiile delegate pe o perioadă determinată în lipsa directorului, în baza unei decizii	4.1. Exerciță atribuțiile delegate pe baza deciziei directorului	3			

**III. Conducerea/coordonarea activității unității de învățământ:****20 puncte**

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1	Coordonează activitățile de realizare a ofertei școlii pentru disciplinele sportive din cadrul secțiilor clubului sportiv școlar	1.1 Centralizează documentația specifică disciplinelor sportive	2			
2	Coordonează, alături de directorul unității școlare și cadrele didactice responsabile, activitățile de pregătire sportivă practică organizate pentru elevii sportivi care participă la concursuri și competiții pe discipline sportive	2.1 Centralizează planurile și graficele de pregătire urmărind activitățile didactice în vederea realizării obiectivelor de performanță. Monitorizează realizarea obiectivelor de performanță propuse la nivel de secție.	2			
3	Răspunde de comisiile din unitate, de	3.1 Verifică existența deciziilor de numire a comisiilor, a	3			



	diversele situații la solicitarea directorului	catalogoagelor de grupă				
4	Coordonează, alături de directorul unității școlare și de membrii consiliului de administrație întocmirea bazelor de date și a situațiilor statistice la nivelul unității de învățământ	4.1 Verifică actualizarea datelor în bazele de date specifice unității de învățământ	3			
5	Coordonează, îndrumă și monitorizează implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial (SCMI) din cadrul unității școlare	5.1 Gestionează implementarea SCMI prin respectarea standardelor de calitate	2			
		5.2 Implementează și asigură revizuirea periodică a procedurilor privind controlul intern al unității de învățământ, conform legislației în vigoare	2			
		5.3 Asigură existența fișelor/formulelor de identificare, descriere și evaluare a riscurilor	2			
		5.4 Asigură existența registrului riscurilor la nivelul unității.	2			
		5.5 Identifică și inventariază funcțiile sensibile	2			

**IV. Motivarea/antrenarea personalului din subordine:****5 puncte**

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.	Se preocupă de atragerea de resurse extrabugetare, precum: sponsorizări, donații, consultanță, colectare de materiale și lansare de proiecte cu finanțare internă sau externă	1.1 Asigură parteneriate în vederea obținerii de fonduri extrabugetare/materiale/echipamente/servicii/premii pentru susținerea activităților școlare și extrașcolare	5			

**V. Monitorizarea/evaluarea/controlul activităților din unitatea de învățământ:****25 puncte**



Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM*	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.	Urmărește prin șefii de catedră, aplicarea planurilor-cadru de învățământ, a programelor școlare și a metodologiei privind pregătirea sportivilor	1.1 Verifică aplicarea planurilor-cadru de învățământ	1.5			
		1.2 Verifică planificările calendaristice ale cadrelor didactice	1.5			
2.	Controlează, cu sprijinul șefilor de catedră, calitatea procesului instructiv-educativ	2.1 Analizează rezultatele sportive ale elevilor.	1,5			
		2.2 Elaborează planuri de măsuri pentru îmbunătățirea calității procesului de pregătire sportivă	1,5			
3.	Răspunde, alături de directorul unității de învățământ, de respectarea normelor de igienă școlară, de protecție a muncii, de protecție civilă și de pază contra incendiilor în întreaga instituție	3.1 Asigură completarea carnetelor individuale de protecție a muncii	0.7			
		3.2 Monitorizează graficul de instruire NTSM și PSI	0.7			
		3.3 Coordonează exercițiile de evacuare în caz de cutremur sau incendiu	0.6			
4.	Colaborează la elaborarea diverselor instrumente de evaluare a activității personalului didactic de predare, didactic auxiliar și nedidactic	4.1 Întocmește instrumente de evaluare a activităților specifice unității de învățământ	2			
5.	Verifică, alături de directorul școlii, respectarea programului orar, realizarea etapelor de selecție, încadrarea în normativ a grupelor de începători.	5.1 Întocmește graficul orar a pregătirii sportive.	1			
		5.2 Realizează planificarea etapelor de selecție la nivelul secțiilor sportive .	1			
6.	Colaborează la elaborarea și/sau modificarea fișei postului angajaților/fișei de evaluare anuală a personalului	6.1 Asigură existența și completarea fișelor de evaluare a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	3			
7.	Monitorizează transferul sportivilor și tranziția către cluburile de seniori după terminarea activității de juniorat.	7.1 Întocmește situația transferurilor sportive din unitate Monitorizează parcursul performanței sportive.	3			



8.	Consemnează în condica de prezență absențele și întârzierile la ore ale personalului didactic de predare, precum și ale personalului didactic auxiliar și nedidactic	8.1 Verifică completarea condicilor de prezență	4			
9	Împreună cu directorul unității de învățământ se ocupă de problemele legate de asistențe la ore și prezența personalului didactic la ore	9.1 Asistă la ore de curs conform graficului pe școală și completează fișele de asistență corespunzătoare	3			

**VI. Relații de comunicare:****10 puncte**

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.	Dispune afișarea noutăților legislative la avizierele școlii	1.1 Urmărește actualizarea informației pe site-ul unității școlare	1			
		1.2 Asigură existența documentelor legislative la punctul de documentare și informare al unității de învățământ	1			
2.	Mediază/negociază/rezolvă stările conflictuale sau accidente de muncă la nivelul unității și informează directorul de modul în care a soluționat fiecare problemă	2.1 Urmărește rezolvarea petițiilor/reclamațiilor/sesizărilor întregitate în unitatea de învățământ	1			
		2.2 Mediază eventuale conflicte intrainstituționale	1			
3.	Informează toate categoriile și organizațiile interesate beneficiare în legătură cu oferta educațională a școlii	3.1 Verifică afișarea ofertei educaționale pe site-ul unității de învățământ și la avizier	1			
		3.2 Inițiază activități de promovare a imaginii unității de învățământ	1			
4.	Dezvoltă, alături de directorul unității de învățământ și membrii consiliului de administrație, relații de parteneriat cu	4.1 Inițiază proiecte de parteneriat cu diverse organizații, comunitatea locală, mediul local de afaceri	2			



	diverse organizații, comunitatea locală, mediul local de afaceri					
5.	Asigură, alături de directorul unității de învățământ și de membrii consiliului de administrație, cadrul organizatoric și facilitează relațiile de parteneriat dintre unitatea școlară și părinții/famiiliile elevilor	5.1 Completează și centralizează contractele dintre unitatea de învățământ și părinți	0.7			
		5.2 Întocmește graficul lectoratelor cu părinții	0.7			
		5.3 Asigură colaborarea dintre consiliul reprezentativ al părinților și reprezentanții unității de învățământ	0.6			

**VII. Pregătire profesională:****10 puncte**

Nr. crt.	ATRIBUȚII EVALUATE	CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ UTILIZATE ÎN EVALUARE	PUNCTAJ MAXIM	PUNCTAJ ACORDAT		
				Autoevaluare	Evaluare	Contestație
1.	Sprijină și consiliază profesorii debutanți în formarea lor	1.1. Monitorizează aplicarea planului de dezvoltare personală a debutanților	2			
		1.2. Consiliază profesional cadrele didactice debutante.	2			
		1.3. Monitorizează activitatea de mentorat în unitatea de învățământ	2			
2.	Apreciază, alături de directorul unității școlare și responsabili catedrelor/comisiilor metodice/șefiiilor de catedră, personalul didactic la inspecțiile pentru obținerea gradelor didactice și acordarea gradărilor de merit.	2.1. Participă la inspecțiile de specialitate pentru acordarea gradelor didactice	2			
		2.2 Întocmește aprecieri pentru cadrele didactice care solicită înscrierea la concursul pentru obținerea gradărilor de merit	2			
<b>Total punctaj</b>			<b>100</b>			

**Punctaj total: 100 puncte****Director adjunct evaluat,**



85 – 100 puncte: calificativul „Foarte bine”  
70– 84,99 puncte: calificativul „Bine”  
60 –69,99 puncte: calificativul „Satisfăcător”  
sub 60 puncte: calificativul „Nesatisfăcător”

**Comisia de evaluare,  
Președinte,**

Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

**Membri,**

1. Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

2. Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

3. Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

4. Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

**Secretari,**

1. Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

2. Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

Data: \_\_\_\_\_

**Comisia de contestații,**

Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_

Numele și prenumele: \_\_\_\_\_

Semnătura: \_\_\_\_\_